

COPENHAGEN
CAPACITY

Årsrapport 2024

—
Den 7. marts 2025

Dirigent: Marianne Philip

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Generelle oplysninger om fonden	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til årsregnskabet	16

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 7. marts 2025

Direktion

Asbjørn Overgaard Christiansen
direktør

Bestyrelse

Marianne Philip
formand

Mia Nyegaard
næstformand

Sofia Mia Osmani

Ole Bondo Christensen

Marianne Thellersen

Carsten Hellmann

Randi Mondorf

Jørn Stryger

Nickolai Hamann

Jørgen Vilhelm Løvenørn
Bardenfleth

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 7. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

Nikolaj Bo Pedersen

statsautoriseret revisor

mne47264

Generelle oplysninger om fonden

Fonden	Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme Nørregade 7B 1165 København K Telefon: 33 22 02 22 Email: info@copcap.com Hjemmeside: www.copcap.com CVR-nr: 17 53 88 96 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 16. oktober 1999 Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Marianne Philip, formand Mia Nyegaard, næstformand Sofia Mia Osmani Ole Bondo Christensen Marianne Thellersen Carsten Hellmann Randi Mondorf Jørn Stryger Nickolai Hamann Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth
Direktion	Asbjørn Overgaard Christiansen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Pengeinstitut	Jyske Bank Vesterbrogade 9 1780 København V

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	53.603.208	52.224.697	50.772.041	50.820.056	48.759.994
Bruttofortjeneste	11.448.006	6.339.374	13.674.180	7.211.368	13.097.349
Årets resultat	1.667.398	-3.047.386	2.231.572	1.287	-405.354
Balance					
Balancesum	20.244.936	16.731.366	19.283.469	18.933.744	23.744.369
Anlægsaktiver	562.762	1.018.662	1.473.759	2.026.839	2.607.973
Omsætningsaktiver	19.682.174	15.712.704	17.809.710	16.906.905	21.136.396
Egenkapital	6.454.629	4.787.231	7.834.617	5.603.045	5.601.758
Grundkapital	3.902.785	3.902.785	3.902.785	3.902.785	3.902.785
Antal medarbejdere	31	38	42	38	46
Nøgletal					
Soliditetsgrad	31,9%	28,6%	40,6%	29,6%	23,6%
Likviditetsgrad	142,7%	131,6%	155,6%	126,8%	133,2%

Ledelsesberetning

Fondens formål

Erhvervsmæssige formål

Copenhagen Capacity arbejder for at tiltrække investeringer og virksomheder til Østdanmark og talenter til dansk erhvervsliv.

2024 har ligesom flere af de foregående år været et udfordrende år, både på den nationale, men især også den internationale scene. Nationalt har året været præget af flere store reformer og regeringsindsatser som fx sundhedsstrukturen, der har betydning for, hvordan Hovedstaden og Danmark udvikler sig. Året har samtidig været præget af en række globale udfordringer, men også muligheder, som Danmark har skulle navigere i. Geopolitisk usikkerhed, inflation og energikrise har medført økonomisk usikkerhed, og den teknologiske udvikling buldrer afsted og skaber mange nye muligheder men også udfordringer inden for cybersikkerhed og etik. Det har skærpet konkurrencen for udenlandske investeringer og kvalificeret arbejdskraft.

I sommeren 2024 kom aftalen om sanering af erhvervsstøtten endelig i hus. Selv om fonden ikke forventede at blive ramt af saneringerne, var det alligevel rart at få processen afsluttet og bekræftet, at Copenhagen Capacity kunne fortsætte arbejdet. Og dermed kunne Copenhagen Capacity fejre sit 30 års jubilæum den 24. juni med viden om, at der fortsat sker en målrettet indsats, når det kommer til at tiltrække og fastholde udenlandske virksomheder i hovedstadsområdet og de sjællandske kommuner – til gavn for hele Danmark.

I 2024 vedtog fonden også en ny strategi for 2024-2027, hvor målet er, at Copenhagen Capacity i endnu højere grad gør en synlig forskel for hovedstaden, hele Østdanmark og dansk erhvervsliv. Det skal være tydeligt, at de virksomheder, investeringer og kvalificerede medarbejdere, som Copenhagen Capacity assisterer og hjælper hertil, bidrager til både vækstskejsel og til at løse nogle af de store samfundsmæssige udfordringer, Danmark - og verden - står overfor. Tillige indeholder strategien et øget fokus på forskning og videnstunge investeringer, samt en skærpet indsats for forankring af såvel virksomheder som talenter der allerede er kommet hertil.

2024 har ikke budt på nogle nye rekorder i fondens resultater, men arbejdet er fortsat med at tiltrække investeringer og talenter til Danmark. Og vi er heldigvis fortsat en attraktiv destination på verdensscenen.

Fonden har dermed oversteget målene for investeringsfremmeindsatsen, hvor de 25 udenlandske virksomheder bestod af 18 højkvalitetsinvesteringer og 13 bæredygtige investeringer. Disse virksomheder forventes at ville skabe eller fastholde 820 arbejdspladser i Østdanmark og mere end 2.100 jobs, når de afledte effekter indregnes. 78 jobs af den direkte jobskejsel er resultatet af 4 investeringsager udført i samarbejde med Invest in Denmark, Udenrigsministeriet.

Derudover bistod fonden med at tiltrække og fastholde udenlandske kvalificerede medarbejdere gennem samarbejde med 70 virksomheder, der havde behov for at supplere den danske talentmasse, og med afledte jobs er tallet over 540 jobs. En væsentlig komponent skyldes de 10.186 nye talenter i vores jobdatabaser, som tilsammen har resulteret i 6.248 nye ansøgninger til ledige stillinger i danske virksomheder.

Det samlede jobresultat lander derved på 1.025 direkte jobs og næsten 2.700 jobs, når afledte job medregnes, hvilket er mere end tilfredsstillende i et turbulent år.

Med afledte effekter ventes virksomhederne og arbejdspladserne tilsammen at bidrage til samfundsøkonomien med op imod 3,3 mia. kr. (BNP-bidrag i 2021-priser) og øgede skatteindtægter for omkring 1,2 mia. kr.

Årets tiltrukne virksomheder og talenter indfrier dermed de mål, som er opstillet i kontrakten med Udenrigsministeriet, samt øvrige tilskud og projekter.

Særligt fokus på København

Copenhagen Capacity's formål understøtter udviklingen af København som international metropol, samt har skarpt fokus på tiltrækning og tilknytning af udenlandske virksomheder til Østdanmark og international arbejdskraft til hele landet, med hovedstaden i front.

Ledelsesberetning

Hele 56% af årets østdanske virksomhedsetableringer og 32% af de skabte arbejdspladser fandt sted i Københavns kommune.

Fondens arbejde understøtter aktivt Københavns Kommunes Erhvervsstrategi 2024 med et fokus på at understøtte job- og karriereprogrammer i kommunen og styrke markedsføring af København som talentdestination. Desuden arbejder fonden aktivt for at der kan udarbejdes en national eller regional talentstrategi, samt søger at skabe mulige partnerskaber mellem store og små virksomheder ift. international arbejdskraft.

Copenhagen Capacity deltager i partnerskabet bag udviklingen af Innovation District Copenhagen som et førende life science centrum. Særligt gennem markedsføringsindsatser for Greater Copenhagen Region og Copenhagen is for you sikres generel støtte til promovning af København som en bæredygtig og attraktiv erhvervsby for såvel veletablerede virksomheder som iværksættere. Overordnet supporterer fondens aktiviteter en gunstig erhvervsudvikling i hovedstadsområdet.

Udvikling i året

Copenhagen Capacitys omsætning i 2024 udgør 53,6 mio. kr. i forhold til 52,2 mio. kr. året før. Resultatopgørelsen for 2024 udviser et overskud på 1,667 mio. kr. Overskuddet i 2024 er primært grundet projektet Kompetencer til et grønt Danmark. Fondens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 6,455 mio. kr.

Copenhagen Capacitys bevilling på finansloven blev reduceret med 2,1 mio. kr. i 2022 og 3,7 mio. kr. årligt fra 2023 og frem som følge af effektiviseringer i den regionale investeringsfremmeindsats. Grundet en PL-regulering udgjorde bevillingen fra Udenrigsministeriet 11,5 mio. kr. i 2024.

Den eksisterende basisbevilling til Copenhagen Capacity fra Københavns Kommune på 5,5 mio. kr. er bevilliget til og med 2027. De 7 partier, Socialdemokratiet, Det Konservative Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Radikale Venstre, Venstre, Liberal Alliance og Dansk Folkeparti har derudover givet en øget bevilling på 4,1 mio. kr. til fonden i 2024. Den samlede bevilling fra kommunen i 2024 landede derfor på 9,5 mio. kr.

Fonden har i løbet af 2024 fået bevilliget flere projekter, såsom MORE, et forskningsprojekt, hvor Copenhagen Capacity har indgået samarbejde med Kong Frederiks Center for Offentlig Ledelse, Aarhus Universitet, om at styrke viden og forskning inden for rekruttering af internationalt sundhedspersonale. Derudover er Copenhagen Capacity blevet partner i det 3-årige projekt Cross-border Talent Bridge, der er støttet af Interreg ØKS, skal bl.a. skal styrke små og mellemstore virksomheders evne til at rekruttere internationale talenter inden for tech of life science, markedsføre karrieremuligheder og identificere nøgelfaktorer for at tiltrække og fastholde talenter.

Øvrige indtægter i 2025 skal løbende sikres via projektansøgninger til især private fonde og udvikling af kommercielle aktiviteter.

Redegørelse for god fondsledelse

Bestyrelsen og direktionen for Copenhagen Capacity

Adm. direktør Ib Enevoldsen fra Rambøll udtrådte af bestyrelsen efter august-mødet. Der er endnu ikke fundet en erstatning. Direktionen har ikke ændret sig i løbet af 2024.

God Fondsledelse

Copenhagen Capacitys bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende, så fondens arbejde udføres i overensstemmelse med stifters vilje, fondens vedtægter og den til enhver tid gældende lovgivning.

Copenhagen Capacity følger alle anbefalinger fra Komitéen for god Fondsledelse. Læs mere om hvordan på: <https://www.copcap.com/resultater>

Bestyrelsesoversigt fremgår af side 8-11

Ledelsesberetning

	Marianne Philip	Mia Nyegaard	Sofia Mia Osmani	Ole Bondo Christensen	Marianne Thellersen
Stilling	Senior Advisor i Kromann Reumert	Kultur- og Fritidsborgmester pr. 1. januar 2022 i Københavns Kommune	Borgmester Lyngby-Taarbæk Kommune	Borgmester i Furesø Kommune	Koncerndirektør for Innovation og Entrepreneurskab, DTU
Alder	67	50	45	67	62
Køn	Kvinde	Kvinde	Kvinde	Mand	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	2016	2018	2020	2018	2020
Genvalg har fundet sted	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	2026	Følger den kommunale valgperiode	Følger den kommunale valgperiode	Følger den kommunale valgperiode	2026
Medlemmets særlige kompetencer	Marianne Philip er Senior Advisor i Kromann Reumert, hvor hun har været partner fra 1987 - 2024, i direktionen fra 1987 til 1999 og formand for bestyrelsen fra 2011 til 2014. Hun er desuden adjungeret professor på Copenhagen Business School (CBS). Marianne Philip er Formand for Komitéen for god Fondsledelse. Hun har en kandidatgrad i jura fra Københavns Universitet samt en etårig overbygningsgrad, LL.M., fra Duke University (USA).	Mia Nyegaard er Kultur og Fritidsborgmester i Københavns Kommune og repræsenterer Radikale Venstre. Mia er desuden borgerrepræsentant i Københavns Borgerrepræsentation. Tidligere har Mia Nyegaard været Socialborgmester. Mia har en samfundsbestyrelses uddannelse og blandt andet arbejdet med forretningsudvikling, som CEO for en chokoladefabrik og som EU-konsulent i Bruxelles. Mia har en kandidatgrad i statskundskab og en MA i afrikanske studier fra Københavns Universitet.	Sofie Osmani er borgmester i Lyngby-Taarbæk kommune. Hun har været medlem af byrådet siden 2002. Hun har tidligere arbejdet som specialkonsulent hos DTU (Danmarks Tekniske Universitet) og hos Dansk Erhverv. Sofia Osmani har en kandidatgrad i statskundskab fra Københavns Universitet.	Ole Bondo Christensen er Borgmester i Furesø kommune og repræsenterer Socialdemokratiet. Han har tidligere arbejdet som kontorchef i Beskæftigelsesministeriet. Ole Bondo Christensen har næstformand for bestyrelsen i Dansk Affaldssortering fra 2014-2018. Han har en kandidatgrad fra Roskilde Universitet.	Marianne Thellersen har været Koncerndirektør for Innovation og Entrepreneurskab hos DTU siden 2012. Tidligere har Marianne Thellersen bl.a. været Marketing- og forretningsudviklings direktør hos Novozymes og R&D direktør og forsker hos Novo Nordisk. Marianne Thellersen er uddannet cand. polyt. fra DTU, har en HD i organisation og strategi fra CBS samt en eMBA fra SIMI

Ledelsesberetning

	Marianne Philip	Mia Nyegaard	Sofia Mia Osmani	Ole Bondo Christensen	Marianne Thellersen
Øvrige ledeshverv	Andre bestyrelsesposter: Toms Gruppens Fond (Formand), BioInnovation Institute Fonden (Formand), BII Holdings A/S (Formand), Deep Tech Lab A/S (Formand), Bitten og Mads Clausens Fond (Danfoss fonden) (Næstformand), Nordea Invest (Formand), Nordea Invest Engros (Formand), Nordea Invest Bolig (Formand) Nordea Invest Kommune (Formand), Nordea Funds OY (Næstformand), STGs Gavefond (Formand), LIFE Fonden (Næstformand), LIFE A/S (Næstformand), Axcelfonden (Formand), Axcelfuture, Kirsten og Peter Bangs Fond, Ferdinand Andersens Familielegat (Formand), Ingrid Zachariaes Fond (Formand), Brenntag Nordic A/S, Aktieselskabet af 1. januar 1987.	Mia Nyegaard har været medlem af bestyrelsen i flere andre organisationer og virksomheder udpeget af Københavns Kommune i diverse nævn og udvalg. Bl.a. Forperson for Bevillingsnævnet. Forperson for Nattelivsudvalget. Medlem af Københavns Erhvervsråd. Medlem af Uddannelsesrådet for Studieby København.	Næstformand for Vidensbyen. Bestyrelsesmedlem, Kommunernes Landsforening Formand DBC	Formand for bestyrelsen i Vestforbrænding, Formand for beredskabskommissionen for Frederiksborg Brand og Redning og bestyrelsesmedlem hos Novafos.	Andre bestyrelsesposter: ErhvervsShus Hovedstaden, Bioneer A/S, DFM A/S, PreSeed Ventures A/S, DTU Science Perk A/S, Dianova A/S, Energy Cluster Denmark, Spring Nordic, Laurids Andersens Fond, Symbion fonden og Dansk Standard.
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Udpeget af Københavns Kommune	Udpeget af KKR Hovedstaden	Udpeget af KKR Hovedstaden	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Ledelsesberetning

	Carsten Hellmann	Randi Mondorf	Jørn Stryger	Nickolai Hamann	Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth
Stilling	Professionel bestyrelsesformand	Regionsrådsmedlem, Region Hovedstaden	Fabriksdirektør CP Kelco	Medlem af KKR Sjælland	Professionelt bestyrelsesmedlem
Alder	60	63	65	31	69
Køn	Mand	Kvinde	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	2021	2022	2022	2022	2009
Genvalg har fundet sted	Ja	Nej	Nej	Nej	Ja
Udløb af valgperiode	2026	Følger den regionale valgperiode	2026	Følger den regionale valgperiode	2026
Medlemmets særlige kompetencer	<p>Carsten Hellmann er professionel bestyrelsesformand og senior rådgiver og tidligere CEO for ALK, der er et førende farmaselskab inden for behandling af allergi, og CEO for Merial, der er et af verdens største dyrevelfærdsvirksomheder og i koncerndirektionen for Sanofi i Paris, et af verdens største farmaselskaber. Tidligere var Carsten Hellmann i Chr. Hansen Gruppens koncerndirektion og CEO for Nunc.</p> <p>Han er HA fra CBS og har en kandidatgrad fra Lancaster University i England.</p>	<p>Randi Mondorf er medlem af regionsrådet og forretningsudvalget i Region Hovedstaden. Hun har desuden været medlem af kommunalbestyrelsen i Rudersdal kommune siden 2010, hvor hun er formand for Social- og Sundhedsudvalget.</p> <p>Randi Mondorf har tidligere været projektleder i SAS.</p> <p>Randi Mondorf er cand.merc og har en master i management development og bestyrelsesuddannelsen på CBS.</p>	<p>Jørn Stryger har været fabriksdirektør siden 2009. Forud for det 8 år som ansvarlig for produktionen. Jørn Stryger har været en del af ledelsen af CPKelco siden 1995. Jørn Stryger er uddannet maskinmester fra SIMAC.</p>	<p>Nickolai Hamann er medlem af KKR Sjælland og Næstved Byråd, hvor han repræsenterer Dansk Folkeparti. Her er han medlem af økonomi- og socialudvalget.</p> <p>Nickolai Hamann er uddannet slagter og har erfaring som slagtermester med personaleansvar.</p>	<p>Jørgen Bardenfleth er formand i Lyngsoe Systems A/S, Impero A/S, Dubex A/S og Symbion og næstformand i BLOXHUB. Jørgen er tidligere medlem af bl.a. Globaliseringsrådet, Statens IT-Råd og formand i IKT Vækstteam. Jørgen Bardenfleth har tidligere været Country Manager og Strategi Direktør for Hewlett-Packard Denmark, Intel, and Microsoft Danmark. Han har også tidligere haft bestyrelsesposter i flere danske virksomheder og organisationer. Herunder BØRNEfonden (næstformand), Arkitema Architects (formand), Athena IT-Group A/S, Adactit, DHI Group (formand), COWI og IT-B Branchen (formand) Han er civilingeniør (E) fra Danmarks Tekniske Universitet (DTU) samt MBA fra University of California, Los Angeles</p>

Ledelsesberetning

	Carsten Hellmann	Randi Mondorf	Jørn Stryger	Nickolai Hamann	Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth
Øvrige ledeshverv	Carsten Hellmann er bestyrelsesformand for Chanelle Pharma LTD i Irland, og sidder også i bestyrelsen for Coloplast A/S og Dansk Erhverv.	Medlem af Europarådets overvågningsudvalg. Formand for Mercy Ships Denmark. Formand for Gymnasiesamarbejderne Region Hovedstaden. Medlem af Region Hovedstadens klima- og miljøudvalg og medlem af Greater Copenhagen bestyrelse. Medlem Erhvervsudvalget Rudersdal Kommune.	Var formand for Vækstteam Sjælland/Biosolution 2021, Formand i bestyrelsen for Erhvervsfonden Connect Køge, Sidder i bestyrelsen for Erhvervsakademi Zealand, Køge Gymnasium, Biopro og DI Roskilde-Køge Regionalforening	Nickolai har tidligere været medlem af ledelsen i Dansk Folkeparti, og formandskabet i RAR Sjælland. Nuværende medlem af Solgaven Næstveds bestyrelse og medlem af det regionale beskæftigelsesråd.	Bestyrelsesformand i Impero A/S, Dubex A/S, Bizbrains A/S og Symbion A/S Næstformand i BLOXHUB Bestyrelsesmedlem CN3 A/S, BimGenetics Aps, Accelerace Management og Vallø Stift
Udpeget af myndigheder / tilsyn	Nej	Udpeget af KKR Hovedstaden	Nej	Udpeget af KKR Hovedstaden	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden uddeler hverken direkte, eller indirekte midler og/eller goder til konkrete modtagere, idet fondens formål opfyldes gennem fondens eget virke. Som konsekvens heraf indeholder årsrapporten ingen særlig redegørelse om fondens uddelingspolitik, ligesom årsrapporten ikke indeholder legaterfortegnelse.

Organisering

Fondens stab udgør p.t. 29 medarbejdere samt 9 studentermedhjælpere og 2 ansat i Shared Service Centeret (WoCo), dvs. samlet set 40 medarbejdere. 22 medarbejdere er kvinder og 18 er mænd og de fordeler sig på 14 forskellige nationaliteter fra hele verden.

Copenhagen Capacity i 2025

2025 bliver et afgørende år for Copenhagen Capacity. Arbejdet med at indfri målene i fondens strategi for 2024-2027 er godt i gang, og Copenhagen Capacity skal fortsætte arbejdet med at tiltrække og fastholde udenlandske investorer, virksomheder og ikke mindst kvalificeret arbejdskraft med det mål at skabe vækst og udvikling til gavn for hele Danmark.

Men 2025 er også et år, hvor fondens fremtidige finansieringsmuligheder afgøres på flere områder.

Det store talenttiltrækningsprojekt Kompetencer til et Grønt Danmark udløber i slutningen af året, og der skal findes ny finansiering til den fortsatte indsats for talenttiltrækning. Hvis der ikke er muligheder inden for Erhvervsfremmebestyrelsens finansiering, skal der afsøges andre muligheder for at finansiere indsatsen.

Der er kommunal- og regionalvalg i Danmark den 18. november 2025, og det kommunale landskab kan ændre sig både i København og i resten af landet. Inden da skal der vedtages et budget for Københavns kommune, hvilket har afgørende betydning for fondens finansiering i 2026.

Den fremtidige finansiering af fondens arbejde vil derfor fortsat fylde agendaen i 2025.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Nettoomsætning	1	53.603.208	52.224.697
Produktionsomkostninger	2	-42.155.202	-45.885.323
Bruttofortjeneste		11.448.006	6.339.374
Administrationsomkostninger	2	-10.544.054	-10.188.890
Resultat af ordinær primær drift		903.952	-3.849.516
Andre driftsindtægter	3	696.596	840.648
Resultat før finansielle poster		1.600.548	-3.008.868
Finansielle indtægter		74.292	5
Finansielle omkostninger		-7.442	-38.523
Resultat før skat		1.667.398	-3.047.386
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		1.667.398	-3.047.386

Resultatdisponering

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		1.667.398	-3.047.386
		1.667.398	-3.047.386

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	1.134
Indretning af lejede lokaler		455.901	910.667
Materielle anlægsaktiver	4	455.901	911.801
Deposita		106.861	106.861
Finansielle anlægsaktiver		106.861	106.861
Anlægsaktiver		562.762	1.018.662
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.711.918	2.849.820
Andre tilgodehavender		10.740.685	12.240.621
Periodeafgrænsningsposter		211.048	622.263
Tilgodehavender		12.663.651	15.712.704
Likvide beholdninger		7.018.523	0
Omsætningsaktiver		19.682.174	15.712.704
Aktiver		20.244.936	16.731.366

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Grundkapital		3.902.785	3.902.785
Overført resultat		2.551.844	884.446
Egenkapital		6.454.629	4.787.231
Kreditinstitutter		0	2.904.405
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.495.164	1.575.200
Anden gæld		8.893.013	7.464.530
Periodeafgrænsningsposter	5	2.402.130	0
Kortfristede gældsforpligtelser		13.790.307	11.944.135
Gældsforpligtelser		13.790.307	11.944.135
Passiver		20.244.936	16.731.366
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	6		
Nærtstående parter	7		
Anvendt regnskabspraksis	8		

Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	3.902.785	884.446	4.787.231
Årets resultat	0	1.667.398	1.667.398
Egenkapital 31. december	3.902.785	2.551.844	6.454.629

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
1. Nettoomsætning		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter		
Udenrigsministeriet	11.500.000	10.900.000
Københavns Kommune	9.700.000	4.500.000
Øvrige tilskud til projekter mv.	32.403.208	36.824.697
	53.603.208	52.224.697
	2024	2023
	DKK	DKK
2. Medarbejderforhold		
Lønninger	20.391.661	24.028.955
Pensioner	1.948.803	2.349.736
Andre omkostninger til social sikring	167.941	224.272
Andre personaleomkostninger	900.104	851.923
	23.408.509	27.454.886
Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	22.374.209	27.022.886
Administrationsomkostninger	1.034.300	432.000
	23.408.509	27.454.886
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.335.886	1.293.865
Bestyrelse	366.667	375.000
	1.702.553	1.668.865
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	31	38

Det anførte beløb omfatter det samlede vederlag for regnskabsåret, herunder løn, sociale omkostninger, pensioner og lønaccessories.

Bestyrelsens vederlag er fordelt med 100.000 kr. til fondens formand, 50.000 kr. til næstformanden og 25.000 kr. til de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
3. Andre driftsindtægter		
Lejeindtægter	696.596	840.648
	696.596	840.648

Lejeindtægter vedrører huslejeindtægter ved udlejning af lejede lokaler til eksterne lejere.

4. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	8.087.119	8.076.155
Kostpris 31. december	8.087.119	8.076.155
Ned- og afskrivninger 1. januar	8.085.985	7.165.488
Årets afskrivninger	1.134	454.766
Ned- og afskrivninger 31. december	8.087.119	7.620.254
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	455.901

5. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
6. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser		
Huslejeforpligtelse	934.791	899.135

Af den samlede forpligtelse (TDKK 935) udgør husleje i opsigelsesperioden på henholdsvis 3 og 6 måneder.

Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets kassekredit hos Jyske Bank er stillet virksomhedspant for 4,0 mio kr. i simple fordringer/tilgodehavender.

7. Nærtstående parter

	<u>Grundlag</u>
Bestemmende indflydelse	
Bestyrelse	Ledelse
Direktion	Ledelse

Transaktioner

Der har ikke i årets løb – bortset fra normalt ledelsesvederlag – været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere eller andre nærtstående parter.

Oplysninger om vederlag til fondens ledelse og administration

Oplysninger om samlet vederlag til ledelsen fremgår af note om personaleomkostninger. (jf. note 2).

Vederlag til fondens bestyrelse:

Marianne Philip - DKK 100.000

Mia Nyegaard - DKK 50.000

Sofia Mia Osmani - DKK 25.000

Jørgen Vilhelm Løvenørn - DKK 25.000

Ole Bondo Christensen - DKK 25.000

Marianne Thellersen - DKK 25.000

Carsten Hellmann - DKK 25.000

Randi Mondorf - DKK 25.000

Jørn Stryger - DKK 25.000

Nickolai Hamann - DKK 25.000

Ib Allan Enevoldsen - DKK 16.667

Noter til årsregnskabet

8. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Copenhagen Capacity, Fonden til markedsføring og erhvervsfremme for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Indtægter består af basisbevilling fra Finansloven og projekttilskud. Basisbevilling indtægtsføres efter faktureringsprincippet. Projekttilskud indtægtsføres i samme periode, som de tilhørende projektomkostninger forbruges.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til leverandører af varer og tjenesteydelser, omkostninger til produktionspersonale mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere og indgår under produktionsomkostninger og administrationsomkostninger. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter vedrørende huslejeindtægter ved udlejning af lejede lokaler til eksterne lejere.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Noter til årsregnskabet

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender males til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning for imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / kortfristet gæld

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Hellmann

Underskriver

Serienummer: 59c4d369-0161-4a65-b766-a45128557255

IP: 93.163.xxx.xxx

2025-03-11 08:12:25 UTC



Marianne Philip

Underskriver

Serienummer: eb1d95b8-592f-46bb-b2fe-dd1591030c8b

IP: 91.198.xxx.xxx

2025-03-11 10:33:26 UTC



Marianne Thellersen

Underskriver

Serienummer: e5bef20d-5140-4ecd-bc40-be8a77e9516e

IP: 50.233.xxx.xxx

2025-03-11 10:39:35 UTC



Jørn Ole Stryger

Underskriver

Serienummer: afe8952b-95f2-4a52-9c8f-9bb8de26d349

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-03-11 14:55:42 UTC



Jørgen Vilhelm Løvenørn Bardenfleth

Underskriver

Serienummer: 1718b705-0f02-4937-86a2-dcd34d9900dd

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-03-11 22:34:56 UTC



Ole Bondo Christensen

Underskriver

Serienummer: 80d9bb50-643b-4ab9-9715-f68bb254549d

IP: 87.59.xxx.xxx

2025-03-13 09:15:04 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Randi Camilla Marschall Mondorf

Underskriver

Serienummer: 5c3396c8-ceae-4178-9882-fdeff8284771

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-13 09:53:36 UTC



Asbjørn Overgaard Christiansen

Underskriver

På vegne af: Copenhagen Capacity

Serienummer: 0f556741-9e5b-411a-83e9-eb7c18e58c36

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-03-13 10:14:29 UTC



Nickolai Noel Pranskau-Hamann

Underskriver

Serienummer: a3db95b8-63fb-4b9a-9211-b71959fff74b

IP: 185.73.xxx.xxx

2025-03-13 12:16:36 UTC



Sofia Mia Osmani

Underskriver

Serienummer: 5cbe6932-695c-4d28-b55d-013a8513dba1

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-14 11:16:12 UTC



Mia Nyegaard

Underskriver

Serienummer: 903f7f11-dfc0-475c-a71e-1776bd4f5124

IP: 193.169.xxx.xxx

2025-03-14 12:25:04 UTC



Jens Olsson

Underskriver

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-14 12:48:48 UTC



Penneo dokumentnøgle: LFMJ1-T7HW8-0CBZC-BL4MW-ODZ6E-4BE17

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nikolaj Bo Pedersen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS-AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Underskriver

Serienummer: 0588655e-f435-42c7-9464-467d34281690

IP: 83.136.xxx.xxx

2025-03-14 14:50:09 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter